

Uchwała Nr XX/159/04
Rady Miejskiej w Głuchołazach
z dnia 30 czerwca 2004 r.

w sprawie uchwalenia „Strategii rozwoju gminy Głuchołazy”

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt.6 ustawy z dnia 8 marca 1990r. o samorządzie gminnym (Dz.U. z 2001 r. Nr 142, poz. 1591, z 2002 r. Nr 23, poz. 220, Nr 62, poz. 558, Nr 113, poz. 984, Nr 153. poz. 1271, Nr 214, poz. 1806, z 2003 r. Nr 80, poz. 717, Nr 162, poz. 1568, z 2004r. Nr 102, poz. 1055)

Rada Miejska w Głuchołazach uchwała, co następuje:

§ 1

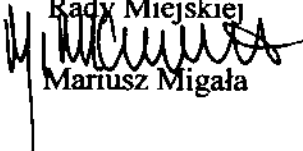
Uchwala się „Strategię rozwoju gminy Głuchołazy”, która stanowi załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2

Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Głuchołaz

§ 3

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący
Rady Miejskiej

Mariusz Migala

STRATEGIA ROZWOJU GMINY GŁUCHOŁAZY

Modernizacja i prowadzenie warsztatów strategicznych
Z RADĄ PRZEDSTAWICIELI LOKALNYCH

Janusz SAWCZUK

Spis treści

Wstęp	3
Uczestnicy Warsztatów Strategicznych	5
I. Charakterystyka Gminy	6
II. Główne nierównowagi	9
III. Szanse	12
IV. Zagrożenia	14
V. Ludność i osadnictwo - strony mocne	16
VI. Ludność i osadnictwo - strony słabe	18
VII. Gospodarka i rynek pracy - strony mocne	20
VIII. Gospodarka i rynek pracy - strony słabe	22
IX. Infrastruktura techniczna - strony mocne	24
X. Infrastruktura techniczna - strony słabe	26
XI. Infrastruktura społeczna - strony mocne	28
XII. Infrastruktura społeczna - strony słabe	29
XIII. Ranking całościowy stron mocnych w punktach	31
XIV. Ranking całościowy stron słabych w punktach	32
XV. Wizja Gminy w 2020 r.	33
XVI. Misja Gminy	34
XVII. Pola rozwoju	35
XVIII. Cele strategiczne	36
XIX. Cele operacyjne	37
XX. Idee projektów rozwojowych w korelacji z celami operacyjnymi	41
XXI. Priorytety czasowe	48

Wstęp

Potrzeba wzbudzenia stałego, zrównoważonego rozwoju Gminy Głuchołazy, przełamania zjawisk kryzysowych, a w szczególności bezrobocia i postępującej w ślad za nim degradacji społecznej ludności, legły u podstaw decyzji Burmistrza i Rady Gminy o opracowaniu własnej Strategii Rozwoju.

Władze Gminy uznały, iż winny dysponować rodzajem diagnozy własnej sytuacji, przeglądem atutów, ale i niedomagań, zarysem wizji rozwoju na okres 15 lat, zbiorem działań rozłożonych w czasie, po to, by móc teraz i w przyszłości kierować rozwojem i realizować wytyczone cele.

Działania zapisane w Strategii stanowić będą w nadchodzących latach zadania dla władz Gminy, jeśli uznają one, że Strategia jest dokumentem kierującym także ich programy rozwoju.

Przedkładany zapis Strategii jest plonem kilkunastu warsztatów strategicznych odbytych w Gminie na przestrzeni od lutego do czerwca 2004 r. Do prac nad Strategią władze Gminy zaprosiły kilkunastu przedstawicieli licznych środowisk zawodowych prezentujących przekrój społeczności gminnej: duży i mały biznes, gospodarstwa rolne, agroturystyczne, handel, kulturę, szkolnictwo. Nie zabrakło przedstawicieli Władz Wykonawczych i Rady Gminy. Ci przedstawiciele lokalnej społeczności zorganizowani w nieformalne ciało zwane na użytek prac nad Strategią Radą Przedstawicieli Lokalnych, podjęli się swego rodzaju misji w interesie całej Gminy: stworzenia dokumentu o dużym znaczeniu dla dalszego rozwoju Ziemi Głuchołaskiej. W składzie Rady Przedstawicieli Lokalnych znaleźli się ludzie kochający, ale co ważniejsze, znający swą Gminę, jej problemy, zainteresowani żywo jej losem, związani swym bytem z jej pomyślnością. Byli oni przebogatym źródłem ocen, opinii, refleksji i uwag.

Rada Przedstawicieli Lokalnych pracując nad Strategią miała świadomość, iż tworzy koncepcję, która będzie podlegać uzupełnieniom i zmianom w trakcie jej realizacji, zgodnie z wymogami czasu i potrzeb, a także decyzjami suwerennych władz Gminy.

W toku warsztatów strategicznych Rada Przedstawicieli Lokalnych przeprowadziła następujące prace:

- dokonała charakterystyki Gminy,

- określiła główne nierównowagi,
- dokonała identyfikacji szans i zagrożeń,
- przeprowadziła identyfikację mocnych i słabych stron,
- wypracowała misję i wizję gminy,
- określiła cele strategiczne i pola rozwojowe,
- określiła operacyjne cele rozwoju w ramach pól rozwoju,
- wypracowała idee projektów rozwojowych w korelacji z celami operacyjnymi,
- określiła najważniejsze założenia priorytetów czasowych.

Projekty rozwojowe stanowiąc będą punkt wyjścia do realizacji Strategii. Kolejnym krokiem władz Gminy będzie powołanie kompetentnego i przeszkolonego zespołu do opracowania merytorycznych opisów poszczególnych projektów. Jego zadaniem będzie także stworzenie montażu finansowego ze środków pieniężnych pochodzących z zewnątrz (środki pomocowe Unii Europejskiej, środki budżetu centralnego i regionalnego), jak i środków budżetu gminnego dla zapewnienia podstaw finansowania projektów.

Zespół ds. opracowania strategii

1. Ginter Żmuda
2. Wojciech Pilarski
3. Jerzy Chmiel
4. Mirosław Stokowski
5. Walther Geiger
6. Bogusław Gębala
7. Wojciech Feig
8. Stanisław Szul
9. Tadeusz Wojdyła
10. Roman Żurakowski
11. Mariusz Migąła
12. Andrzej Struzik
13. Jerzy Wilk
14. Jolanta Gawlik
15. Bogusława Jędrychowicz
16. Mariusz Drożdżał
17. Adam Tomaszewski
18. Wilhelm Zielonka
19. Józef Klimas
20. Zbigniew Pawłowski
21. Renata Stawińska
22. Agnieszka Piątek
23. Marian Bajor
24. Teresa Zając
25. Krzysztof Parobczy
26. Józef Matuszek
27. Wanda Sobieszek – Gerlich
28. Josef Machate
29. Urszula Ilnicka
30. Leszek Szeloch
31. Władysława Pyclik
32. Zbigniew Augustyn

I CHARAKTERYSTYKA GMINY

1. Gmina gospodarna, ale z dużym bezrobociem

- różnorodna gospodarczo – przemysł + turystyka
- gmina o bardzo wysokim bezrobociu
- baza przemysłowa – niewykorzystana; zanik przemysłu
- brak perspektyw dla ludzi młodych

2. Krajobraz i jego korzystne właściwości

- gmina położona malowniczo w krajobrazie górskim i podgórskim
- atrakcyjna i zróżnicowana krajobrazowo (góry, wzgórza, lasy, pola)
- walory krajobrazowo-turystyczne i klimatyczne, do wykorzystania w rozwoju turystyki i wypoczynku
- atrakcyjność turystyczna - całoroczna
- klimat i położenie odpowiednie do uprawiania turystyki pieszej i rowerowej
- raj dla miłośników pięknego krajobrazu
- do wykorzystania przy projektowaniu tras rowerowych, biegowych, narciarskich

3. Gmina jako baza wypoczynku i turystyki

- bogata oferta bazy noclegowej dla turystów
- brak obiektów infrastruktury turystycznej
- brak bazy wypoczynkowej ogólnodostępnej np. kąpieliska dla mieszkańców i turystów
- brak obiektu do przeprowadzania imprez bez względu na warunki i porę roku
- możliwość rozwoju bazy leczniczo-wypoczynkowo-turystycznej
- możliwość budowy basenów z gorącą wodą (parku wodnego) wykorzystujących złoża wód termalnych
- możliwość uprawiania turystyki konnej
- Góra Chrobrego – doskonały obiekt do turystyki pieszej (spacerowej)
- możliwość budowy kolejki górskiej i kąpieliska u podnóża góry

4. Infrastruktura techniczna gminy wymaga modernizacji i rozwoju

- słaba infrastruktura drogowa + brak obwodnicy; zły stan techniczny dróg
- gmina dobrze skomunikowana, także z zagranicą
- posiada 2 przejścia graniczne drogowe,
- posiada 2 przejścia graniczne pieszne
- posiada 1 przejście graniczne kolejowe
- nierozwiązane problemy gospodarki wodno-ściekowej
- niski poziom zaopatrzenia w wodę terenów wiejskich
- brak sieci wodociągowej i kanalizacyjnej w licznych sołectwach

np. w Sławniowicach, Burgrabicach

- brak sieci gazowniczej w większości sołectw gminy
- stan techniczny budynków komunalnych nie stwarza warunków godnego bytowania mieszkańców
- duże rezerwy wody pitnej i odprowadzania ścieków
- istnienie barier dla niepełnosprawnych – gmina chce być przyjazna dla niepełnosprawnych

5. Ochrona środowiska wymaga poprawy

- duże zaniedbania pod względem ochrony środowiska
- zanieczyszczenie powietrza w Dolinie Złotego Potoku i w Głuchołazach w obrębie centrum miasta
- środowisko sołectw – silnie zanieczyszczone
- brak wiedzy ekologicznej

6. Estetyka wsi – zaniedbana

- bardzo zaniedbane wsie
- estetyka wsi pozostawia wiele do życzenia
- nieestetyczny i zły stan budynków wchodzących w skład gminnych zasobów
- zaniedbane zagrody, budynki, szczególnie tereny najdalej położone od miasta
- zły stan zabudowy terenów wiejskich – szczególnie w północnej części

7. Sieć osadnicza - ciekawa

- ciekawe ukształtowanie terenu pod względem osadniczym

8. Rolnictwo

- część gminy jest wykorzystywana jako tereny rolnicze (dobre rolniczo)

9. Gospodarka terenami wymaga poprawy

- niewłaściwe gospodarowanie terenami pod budownictwo szczególnie na terenach turystycznych
- sprzedaż terenów bez uzbrojenia blokuje rozwój
- możliwość zagospodarowania miejsc na budownictwo pensjonatowe i sanatoryjne; załączek uzdrowiska

10. Gmina bogata w zabytki

- konieczność ich odnowy i ekspozycji

11. Promocja prowadzona bez planu

- brak planu i funduszy na promocję gminy

12. Atmosfera życia w gminie

- inicjatywa obywateli nie ma wsparcia
- szara i senna – to co ciekawe w gminie jest mało widoczne
- zbyt mało wyeksponowanych miejsc ciekawych oraz wydarzeń kulturalnych, np. imprez
- małe zaangażowanie społeczne we wspólne prace na terenie wiejskim

II. GŁÓWNE NIERÓWNOWAGI

1. Słaba komunikacja

- brak możliwości szybkiego przemieszczenia się w różne strony kraju
- brak obwodnicy wokół miasta – cały ruch kołowy i towarowy przebiega przez centrum

2. Duży potencjał w zakresie bazy turystycznej

- potencjał nie wykorzystany
- rozwinięta baza hotelarsko-gastronomiczna (duże zaplecze noclegowe)
- świetne tereny do pieszych wędrówek
- znakomita baza wypoczynkowa w gminie
- niszcząca baza turystyczna – stare ośrodki wypoczynkowe wymagają renowacji

3. Bardzo dobre walory klimatyczne

4. Niski poziom estetyki i czystości

- dużo brudu, brak dbałości o estetyczny wygląd miejsc spacerowych, np. wzdłuż Białki, Strumienia, czy na Górze Chrobrego
- brak dbałości np. o miejsca kąpieli dla dzieci pod wodospadem na Białce; kompletne nieprzystosowanie terenu (zielska, kamienie)

5. Olbrzymi walor granicy z Czechami

- granica Państwa – to stymulacja do działalności partnerskiej Polska-Czechy

6. Budownictwo w stanie stagnacji

- brak nowych mieszkań

7. Duże szanse na Uzdrowisko Głuchołazy

- nadmiar „mocy przerobowych” w służbie zdrowia

8. Zanieczyszczenie powietrza

- wysoka emisja przemysłowych i komunalnych zanieczyszczeń powietrza
- duże zadymienie (smog) w okresie zimowym

9. Kryzys szkolnictwa i ucieczka młodzieży

- szkolnictwo niedostosowane do potrzeb rynku pracy
- nieracjonalna sieć liceów, szkół i przedszkoli mimo niżu demograficznego (zbyt duże koszty utrzymania oświaty – 60% budżetu)

- np. utworzenie ZS, oddzielenie LO, projekt nowego liceum pod czas gdy coraz trudniej znaleźć chętnych chcących uczyć się w naszym mieście
- brak różnorodnych kierunków kształcenia zawodowego
- brak możliwości realizacji zawodowych szans w gminie przez zdolną młodzież
- ucieczka młodzieży do większych aglomeracji
- duży potencjał zdolnej wykształconej młodzieży w społeczeństwie gminy

10. Braki infrastruktury technicznej

- brak infrastruktury wodno-ściekowej w sołectwach
- brak sieci ogólnospławnej; brak strefy ochronnej dla ujęć wody; brak wodociągów w 50% sołectw; brak kanalizacji w sołectwach
- brak terenów uzbrojonych; zwłaszcza pod budownictwo jednorodzinne i wypoczynkowe
- za duże możliwości produkcji wody (300%)

11. Bierność społeczeństwa

- mała aktywność społeczna
- zbyt małe zaangażowanie społeczeństwa w dążeniu do poprawy istniejącej sytuacji
- brak kontynuacji zadań rozpoczętych przez poprzedników
- za duży wskaźnik bierności zawodowej

12. Słabo rozwinięte przetwórstwo rolno-spożywcze

- brak infrastruktury przetwórstwa rolno-spożywczego
- brak zakładów przetwórczych dla producentów żywca oraz produktów rolnych: ubojnie, masarnie, młyny, przetwornie warzyw, owoców

13. Duże bezrobocie (potężny potencjał pracy)

- bezrobocie – brak miejsc pracy, szczególnie dla młodzieży i absolwentów
- 30% bezrobotnych – potężny potencjał pracy
- degradacja części bezrobotnych, związana z rosnącym bezrobociem
- brak warunków do rozwoju przedsiębiorczości
- nie rozwija się sektor produkcyjny; upadają zakłady pracy
- brak polityki wspierania małej i średniej przedsiębiorczości

14. Bariery dla niepełnosprawnych – jako problem gminy

- za dużo barier dla niepełnosprawnych – architektonicznych, urbanistycznych, w komunikowaniu się (brak transportu przystosowanego do potrzeb niepełnosprawnych); niska wiedza pracodawców w zakresie rozwiązań prawnych wspierających zatrudnienie osób niepełnosprawnych; niski poziom wykształcenia wśród niepełnosprawnych i powiązany z tym wysoki poziom bezrobocia (60% niepełnosprawne to osoby trwale bezrobotne); uprzedzenia i negatywne stereotypy dot. niepełnosprawnych

III. SZANSE

	punkty
1. Walory klimatyczno- krajoznawcze i rozwój turystyki	13
<ul style="list-style-type: none">- czyste powietrze, teren górzysty- szlaki turystyczne, ośrodki wypoczynkowe, ośrodki rehabilitacyjno-lecznicze; duża ilość już istniejących hoteli (które trzeba odremontować i prawidłowo zarządzać)- możliwość stworzenia doskonałego centrum turystycznego Opolszczyzny- promocja turystyki (rajdy, zloty, zawody sportowe)- agroturystyka	
2. Położenie pograniczne + kooperacja z Czechami	6
<ul style="list-style-type: none">- dobre położenie w regionie przygranicznym, w centrum Europy- możliwość współpracy gospodarczej i turystycznej, polsko-czeskiej- reaktywacja, przebudowa i modernizacja połączeń z Czechami	
3. Wykorzystanie bazy przemysłowej	5
<ul style="list-style-type: none">- wykorzystanie możliwości przemysłowych gminy- „nie marnować tych zakładów, które jeszcze posiadamy”- „praca i i jeszcze raz praca”	
4. Likwidacja bezrobocia	5
<ul style="list-style-type: none">- likwidacja bezrobocia – nowe miejsca pracy- potencjał ludzi pracy bez pracy- zatrzymanie migracji (ucieczki) młodych ludzi	
5. Miasto przyjazne dla niepełnosprawnych	4
<ul style="list-style-type: none">- miasto musi być przyjazne dla niepełnosprawnych- stworzenie np. ośrodka wczesnej interwencji małego dziecka- wykorzystanie w ramach bezpłatnych praktyk studentów pedagogiki specjalnej- stworzenie dobrych warunków wypoczynku dla niepełnosprawnych	
6. Utworzenie uzdrowiska	3
<ul style="list-style-type: none">- uzyskanie statusu uzdrowiska- wykorzystanie do rozwoju uzdrowiska istniejącej bazy lekarsko-medycznej oraz bazy szpitalno-hotelarskiej- budowa basenów z wodą termalną, co byłoby załącznikiem uzdrowiska	

- | | | |
|-----|--|---|
| 7. | Wejście do Unii Europejskiej | 3 |
| | - wejście do UE i pozyskanie środków finansowych na rozwój infrastruktury turystycznej | |
| 8. | Agroturystyka | 3 |
| | - agroturystyka + wykorzystanie bliskości Czech (tu nocleg tam atrakcje) | |
| | - rozwój „przemysłu agroturystycznego” (utworzenie Centrum Agroturystyki) | |
| 9. | Dobrze funkcjonujący system oświaty | 2 |
| | - stworzenie płynnego systemu kształcenia (ciągłego kształcenia) | |
| 10. | Edukacja ekologiczna | 0 |
| 11. | Rezerwy wody | 0 |
| | - utworzenie w strefie ochronnej wodociągu dla m. Nysy i wykorzystanie rezerw wody dla zagłębia zdrowej żywności | |
| | - wykorzystanie rezerw wody oraz możliwości odbioru ścieków dla przemysłu wodochłonnego | |

IV. ZAGROŻENIA

1. Bezrobocie 11
 - likwidacja miejsc pracy, upadek przemysłu (istniejącej bazy przemysłowej)
 - ubożenie gminy, ubożenie społeczeństwa
 - patologie wywołane brakiem pracy
 - duże bezrobocie „dziedziczone” w rodzinach hamuje rozwój cywilizacyjny społeczności gminnej
 - zakłócanie porządku, kradzieże, pijaństwo, narkomania
 - ludzie odwracają się od działań społecznych i inicjatyw społecznych
 - brak pracy dla ludzi młodych i ze specjalistycznym wykształceniem
 - wkrótce miasto emerytów, rencistów
2. Brak środków finansowych 10
 - brak środków finansowych na rozwój wynikający z polityki państwa
 - brak środków finansowych gminy na rozwój infrastruktury (np. dla rozwoju turystyki)
3. Błędy administracji samorządowej 7
 - brak planowego wsparcia rozwoju gospodarczego gminy (niska aktywność gospodarcza gminy)
 - brak współdziałania władz lokalnych z organizacjami pozarządowymi w rozwiązywaniu problemów społeczno-gospodarczych gminy (gmina obywatelska)
 - brak kompetentnych decyzji, politykierstwo, brak konsekwencji w realizacji celów
 - starostwo w Nysie
4. Ucieczka ludzi z gminy, zwłaszcza młodych 7
 - migracja ludzi młodych, wykształconych i wykwalifikowanych
 - odpływ ludzi zamieszkujących tereny wiejskie
 - niebezpieczeństwo jeszcze większej migracji w przyszłości
5. Wejście do Unii Europejskiej 2
 - wzrost cen towarów i usług
 - wzrost cen energii i paliwa
6. Brak postaw „proeuropejskich” 1
 - brak europejskości w mentalności głuchołaskiego społeczeństwa

V. STRONY MOCNE

LUDNOŚĆ - OSADNICTWO

1. Ciekawe i atrakcyjne usytuowanie miejscowości 12
 - urozmaicone ukształtowanie terenu (góry + pagórki + równiny) atrakcyjne dla osadnictwa
 - miejscowości usytuowane w ciekawym krajobrazowo terenie
2. Duży potencjał pracy 11
 - duży potencjał liczbowy ludności w wieku aktywności zawodowej
 - duży potencjał siły roboczej ludzi młodych
3. Aspiracje i chęć uczenia się 10
 - aspiracje i chęć uczenia się
 - rosnąca ilość ludności podejmujące studia wyższe
 - ludność dostatecznie wykształcona – może podejmować własne inicjatywy gospodarcze
 - młodzież chętna do pracy społecznej, do pomocy innym, ofiarna (np. udział w WOŚPomocy)
4. Mobilność i przedsiębiorczość ludności, zwłaszcza młodych 9
 - przedsiębiorczość ludności powyżej średniej
 - wzajemna mobilizacja ludności sprzyja podnoszeniu jakości działań
 - zaangażowanie i kreatywność ludzi młodych w pracę, którą otrzymują; chcą coś zmienić
 - bez pracy nie ma kołaczy; nasza młoda generacja ma tego świadomość
 - ludzie starsi b. przywiązani do miejsca, w którym przeżyli tak wiele lat
5. Różnorodność usytuowania sołectw – sprzyja rozwojowi 2
 - zwarta budowa i bezpośrednie sąsiedztwo wsi – duża możliwość dalszej rozbudowy
 - lokalizacja większości wsi sprzyja rozwojowi turystyki
 - osadnictwo ukształtowane od XIII w. przetrwało do czasów współczesnych
 - różnorodność osadnicza: od wsi rolniczych, przez turystyczne (agroturystyczne), po rzemieślnicze
 - osiedlają się tu ludzie z różnych regionów, np. ze Śląska
6. Przywiązanie do małej ojczyzny 2

- przywiązanie do miejsca urodzenia i posiadanych nieruchomości
 - ziemia, dom, firma
 - przywiązanie do terenu gminy
 - zanik odpływu ludzi w średnim wieku
 - bliskie sąsiedztwo w wioskach
7. Różnorodność kultur i obyczajów 2
- różnorodność kultur, obyczajów i zwyczajów
 - ludność już dobrze zintegrowana po wniesieniu różnorodnych kultur i mentalności; wielokulturowość; różnorodne zwyczaje i tradycje
 - ludność napływowa (osadnicy z różnych regionów po II wojnie światowej); bez uprzedzeń do innych, np. do południowych sąsiadów
 - zwarta społeczność wiejska- gotowa do wzajemnej współpracy
8. Głuchołazy – tradycyjny i atrakcyjny układ urbanistyczny - integruje społeczność miasta 1
- w mieście zintegrowana społeczność z uwagi na to, że Głuchołazy nie są wielkim miastem
 - tradycyjny układ urbanistyczny centrum miasta
9. Dobrze wykształcona kadra pedagogiczna 1

VI. SŁABE STRONY

LUDNOŚĆ - OSADNICTWO

1. Niewykształcone cechy społeczeństwa obywatelskiego 16
 - bezradność, brak perspektyw, stagnacja, zanik nadziei, że można coś zmienić, zniechęcenie trudną sytuacją
 - postawa roszczeniowa + gotowość do krytyki zamiast do zaangażowania się; małe zaangażowanie w sprawy społeczności lokalnych
 - skrzepowanie stereotypami – brak możliwości wykazania się
 - zniechęcenie do poszukiwania pracy ze względu na zerowy efekt końcowy
 - brak znajomości mechanizmów demokracji lokalnej i wiary we własne siły
 - zgoda na podejmowanie pracy poniżej nominalnego wykształcenia
2. Mała aktywność i zaangażowanie społeczeństwa gminy 15
 - zbyt mała aktywność ludności w poszukiwaniu możliwości podejmowania działalności gospodarczej
 - mała aktywność ludności wiejskiej w zakresie porządku i dbania o estetykę swoich gospodarstw
 - małe zaangażowanie wynikające z biedy
 - małe wykorzystanie zasobów ludzkich
3. Migracje poza region 7
 - duża migracja ludzi młodych i wykształconych z powodu braku pracy
 - minimalne osiedlanie się młodych ludzi z zewnątrz
 - niechęć młodych do mieszkania w małych miasteczkach
 - usytuowanie „na końcu Polski” powoduje migracje za pracą
 - brak funkcji „sypialni” większej aglomeracji
4. Zubożenie społeczeństwa 3
 - bieda w sensie braku dostatecznych dochodów ludności
 - zubożenie społeczeństwa czyni go biernym
5. Słabe wykorzystanie możliwości sołectw i zasobów komunalnych 1
 - mało wykorzystane ukształtowanie i urozmaicenie terenu
 - słabo wykorzystane możliwości rozwojowe sołectw
 - stosunkowo mały potencjał renowacyjny w sołectwach
 - stare budownictwo mieszkaniowe
 - przewaga budynków i budowli starych, zaniedbanych

- nie wykorzystane walory do zamieszkania ludzi starych z dużych aglomeracji miejskich
6. Brak szans i nie przygotowanie społeczeństwa do nowych warunków 0
- duży procent społeczeństwa bez szans rozwoju (np. bezrobotni), ze względu na wiek, brak wykształcenia itp.
 - ludzie nieprzygotowani do nowych warunków
7. Niepewność ludzi ze względu na roszczenia BDV (Związków Wypędzonych z Niemiec) 0
8. Brak wykorzystania obecności mniejszości niemieckiej 0
- nie wykorzystane wpływy mniejszości niemieckiej na rozwój regionu
 - mała tolerancja z innymi strukturami

VII. STRONY MOCNE

GOSPODARKA I RYNEK PRACY

1. Rozwijająca się baza turystyczno-noclegowa 15
 - dobrze rozwinięta baza turystyczna; nadal stale rozwijająca się baza noclegowo-gastronomiczna dająca szansę rozwoju turystyki, rehabilitacji, rekreacji i wypoczynku – głównych kierunków rozwoju gospodarczego gminy
 - naturalny park leśny może służyć do przyciągania turystów, ale trzeba im stworzyć zaplecze do pobytu
 - modernizacja i inwestycje w bazę turystyczną mogą stworzyć konkurencję dla oferty Czech

2. Położenie przygraniczne i atrakcyjność warunków turystyczno-krajobrazowych - to bodziec rozwojowy 8
 - przejścia graniczne, piękne tereny, mikroklimat
 - Park Krajobrazowy „Góry Opawskie”
 - sąsiedztwo z Czechami – dobre możliwości eksportowe
 - jesteśmy w środku Europy

3. Baza gospodarcza do potencjalnego wykorzystania 7
 - duży potencjał terenów gospodarczych z zapleczem funkcjonujących i byłych podmiotów gospodarczych
 - duża liczba zakładów pracy z bogatą tradycją i bazą produkcyjną (tereny, magazyny, urządzenia, fachowcy)
 - dobre warunki lokalowe do rozwoju i tworzenia miejsc pracy
 - istniejąca baza przemysłowa (i hotelowa) wymaga modernizacji
 - możliwość wykorzystania nieużytków rolnych (np. do celów turystycznych)

4. Duży potencjał ludzki gotowy i chętny do podnoszenia kwalifikacji 7
 - duży potencjał ludzki w wieku produkcyjnym (siły roboczej)
 - duży potencjał ludzi młodych, wykształconych, gotowych do podjęcia pracy
 - duża gotowość i chęć przekwalifikowania się ludzi w zależności od potrzeb rynku pracy

5. Przychylność władz dla inwestycji zagranicznych i krajowych 4
 - przychylność władz gminy dla inwestycji z udziałem kapitału zagranicznego

- pozyskanie kilku inwestorów dla zagospodarowania istniejącej bazy produkcyjnej
 - np. w Prisma-Decor
6. Tradycje przemysłowe 3
- tradycje i stabilizacja przemysłu meblarskiego
 - tradycje przemysłu papierniczego
 - działa „Papiernia” i „Prisma-Decor”
 - przemysł metalowy (np. Armatury) jest specjalnością Głucholaz
7. Wzrastająca wiedza 2
- wzrastająca wiedza społeczności lokalnej, która owocuje powstawaniem coraz ciekawszych inicjatyw gospodarczych
8. Duża ilość gospodarstw rolnych z możliwością rozwoju 1
- duża ilość gospodarstw rolnych dysponujących żyznymi glebami i chęcią rozwoju
 - duża ilość bezrobotnych na wsi
 - dobre zakłady produkcji rolnej powstałe po byłych PGR i RSP
9. Duża aktywność w zakładaniu małego i średniego biznesu 0

VIII. STRONY SŁABE

GOSPODARKA I RYNEK PRACY

1. Niedostatki wiedzy ekonomicznej i kadr menadżerskich 7
 - brak kadr nowoczesnej gospodarki i przedsiębiorczości
 - mała siła przebicia przedsiębiorstw (m.in. słabe rozeznanie rynku czeskiego pod względem możliwości zbytu)
 - brak umiejętności w prowadzeniu działalności gospodarczej na własny rachunek
 - brak wiary w nowe pomysły i w nowych ludzi
 - zbyt dużo atutów, dobrych stron, zbyt mało zdecydowania na jedną z nich
 - brak wzajemnego wsparcia, np. brak zatrudniania miejscowych przez miejscowe firmy
 - nie przeszkadzać tym zakładom, które jeszcze pracują
2. Przemieszczanie funkcji „uzdrowiskowych” z przemysłowymi 6
 - tereny gospodarcze zlokalizowane za blisko terenów zdrojowych
 - umiejscowienie dużych i obecnie pracujących przedsiębiorstw w granicach części „zdrojowej”
 - brak świadomości, że można połączyć turystykę, uzdrowisko i przemysł
 - łączenie tradycji uzdrowiskowej z dzisiejszym przemysłem prowadzi do antagonizowania społeczeństwa Głuchołaz
3. Niewykorzystana baza turystyczna i infrastrukturalna 6
 - słabo rozbudowana infrastruktura turystyczna hamująca rozwój turystyki, rekreacji i wypoczynku
 - brak infrastruktury wzbogacającej i wspomagającej turystykę, zwiększającej jej atrakcyjność
 - słabo rozwinięta turystyka i agroturystyka
 - walory turystyczne – niewykorzystane
4. Brak strategii rozwoju terenów wiejskich 5
 - brak strategii rozwoju rolnictwa w gminie
 - niewystarczające zainteresowanie władz gminy problemami rolnictwa
 - brak zainteresowania społeczności wiejskiej „wzięciem spraw w swoje ręce”, np. niski poziom wiedzy rolniczej na temat grup producenckich
 - brak zakładów przetwórstwa rolno-spożywczego gotowego do zagospodarowania konkretnej produkcji rolnej z naszej gminy

- | | | |
|-----|---|---|
| 5. | Bezrobocie wywołujące ubożenie gminy | 3 |
| | <ul style="list-style-type: none"> - nie tworzy się nowych miejsc pracy w istniejących firmach, zarówno w mieście jak i na wsi - brak miejsc pracy dla młodzieży - brak świadomości mieszkańców w zakresie samozatrudnienia - ubożenie właścicieli sklepów, co skutkuje wyglądem miasta | |
| 6. | Niedomaganie marketingu gminy | 2 |
| | <ul style="list-style-type: none"> - brak pomysłów i zachęt dla inwestorów, zwłaszcza obcokrajowców - brak stabilizacji przepisów prawnych | |
| 7. | System kształcenia niedostosowany do potrzeb rozwoju gospodarczego i rynku pracy | 1 |
| | <ul style="list-style-type: none"> - wadliwy system i oferta kształcenia zawodowego – niedostosowane do potrzeb rozwoju gospodarczego - zła struktura szkolenia zawodowego - nie kształci się na potrzeby turystyki, handlu, usług - brak efektywnych ośrodków doradztwa i wspierania inicjatyw gospodarczych | |
| 8. | Zbyt rozbudowana sieć placówek handlu, kosztem usług i produkcji | 0 |
| | <ul style="list-style-type: none"> - zbyt mało małych przedsiębiorstw produkcyjnych | |
| 9. | Położenie z dala od głównych szlaków komunikacyjnych | 0 |
| 10. | Nieuregulowana do końca gospodarka odpadami (brak segregacji, kompostowni) | 0 |

IX. STRONY MOCNE

INFRASTRUKTURA TECHNICZNA

1. Dobra sieć kolejowa i drogowa (łącznie z przejściami granicznymi) 15
 - prawidłowo rozwinięta sieć połączeń komunikacyjnych; z Nysą, Prudnikiem, Czechami
 - sieć kolejowa dla potrzeb towarowych, osobowych
 - przygotowana infrastruktura do połączenia kolejowego, lokalnego Polska-Czechy
 - liczne przejścia graniczne: drogowe, kolejowe, piesze, ułatwiające komunikacje osobową i towarową na południe
2. Nadwyżka podaży gazu, energii elektrycznej, ciepłej 12
 - dobra gazyfikacja terenu miasta
 - nadwyżki mocy (gaz, elektryczność, ciepło)
3. Kolektor kanalizacyjny Głuchołazy – Nysa 5
 - otwiera możliwość rozwiązania gospodarki ściekowej w dorzeczu Białej Głuchołaskiej
 - sprawna sieć wodociągowa, kanalizacyjna i gazowa w mieście
 - dobra lokalizacja do rozbudowy składowiska odpadów
4. Zaplecze hotelowo-szpitalne wraz z infrastrukturą 4
 - większość zaplecza hotelowo-szpitalnego z dobrym wyposażeniem technicznym
 - posiadane zaplecze, baza hotelowa, zakłady produkcyjne
 - duża baza noclegowa
5. Bogate zasoby wody + dobra infrastruktura wodociągowa 4
 - duże możliwości alternatywnego wykorzystania źródeł zaopatrzenia w wodę
 - rezerwy produkcyjne oraz przesyłowe dużych ilości wody pitnej i technologicznej dla miasta, Jarnołówka, Pokrzywnej
 - dobrze rozwinięta infrastruktura wodociągowa (miasto)
6. Miasto i gmina dobrze oznakowane 4
 - miasto i gmina dobrze oznakowane: nazwy ulic, miejsca ważne i istotne dla gminy, dobrze usytuowane tablice informacyjne
 - gmina dobrze oznakowana turystycznie

X. STRONY SŁABE

INFRASTRUKTURA TECHNICZNA

1. Zaniedbania infrastruktury ochrony środowiska 12
 - brak wysypiska śmieci usankcjonowanego prawnie
 - zarządzanie odpadami wymaga dalszego doskonalenia
 - zanieczyszczenie powietrza – brak nowoczesnych systemów grzewczych
2. Niedomagania w infrastrukturze komunikacyjnej, w tym drogowej 8
 - niewykorzystane możliwości połączenia kolejowego Polska-Czechy dla ożywienia kontaktów osobowych
 - połączenia komunikacyjne niedostępne dla osób niepełnosprawnych
3. Braki w stanie technicznym obiektów komunalnych i przemysłowych 8
 - słaby stan techniczny obiektów komunalnych, np. elewacje, dachy, podwórka
 - zaniedbane budynki i otoczenie w zabytkowym centrum miasta
 - substancja mieszkaniowa mocno zdewastowana
 - stary stan techniczny zakładów produkcyjnych (brak np. oczyszczalni; zakłady niedostosowane do nowoczesnych rozwiązań)
 - brak mieszkań przystosowanych technicznie dla osób niepełnospr.
4. Niski stopień skanalizowania i zwodociągowania 7
 - bardzo niski stopień skanalizowania i zwodociągowania gminy
 - niski poziom zaopatrzenia sołectw w wodę
 - nierozwiązany problem gospodarki ściekowej terenów wiejskich i turystycznych
5. Brak uzbrojonych terenów pod inwestycje 4
6. Niedomagania telekomunikacji 3
 - Telekomunikacja Polska S.A. – brak nowoczesnych rozwiązań
 - słaba telefonizacja wiosek
 - zbyt długi czas oczekiwania na telefon na wsi
 - trudno dostępna tania sieć teleinformatyczna (internet) na wsi i w niektórych częściach miasta
7. nierozwinięta sieć usług technicznych (stacje obsługi, myjnie, pralnie itp.) 2
8. Słabe sieci: gazowa i ciepłownicza 2
 - słaba sieć gazownicza gminy (na wsi większość sołectw bez gazu)

- słaby rozwój sieci ciepłowniczej
9. Zły stan dróg gminnych 1
- zły stan dróg gminnych, powiatowych, wojewódzkich (także techniczny); drogi wymagają remontu
 - brak obwodnicy
 - drogi, chodniki, przejścia nieprzystosowane dla niepełnosprawnych (dużo dziur, zbyt wysokie krawężniki itp.)
10. Zły stan techniczny ważnych obiektów turystycznych (np. schronisko na Górze Chrobrego, niektóre dawne sanatoria) 1

XI. MOCNE STRONY

INFRASTRUKTURA SPOŁECZNA

1. Cykliczne imprezy kulturalno-sportowe znane w Polsce i zagranicą 11
 - np. warsztaty muzyczne, plenery malarskie, np. Grand Prix Skoda, turnieje szachowe itp.
2. Rozwinięta infrastruktura szpitalna i rehabilitacyjna 10
 - dobrze rozwinięta baza szpitalna i usług medycznych (na wysokim poziomie)
 - możliwość w zakresie rehabilitacji poszpitalnej i osób starszych
 - duża ilość łóżek szpitalnych i duży potencjał personelu medycznego – możliwość wykorzystania tej bazy do rozwoju lecznictwa sanatoryjnego i uzdrowiskowego
 - sieć usług zdrowotnych dla ludności (pierwszy kontakt) zabezpiecza potrzeby
3. Duża baza uzdrowiskowo-rekreacyjna 10
4. Stowarzyszenia opieki nad niepełnosprawnymi 9
 - dwa stowarzyszenia prowadzą opiekę nad osobami niepełnosprawnymi – mogą pozyskiwać środki na projekty (finansowane w 90% z zewnątrz)
 - wystarczająca baza turystyczna przystosowana dla potrzeb niepełnosprawnych
5. Zaczątki bazy szkolnictwa wyższego 2
 - możliwość wykorzystania istniejącej bazy sanatoryjnej w celu kształcenia absolwentów kierunku fizjoterapia, przyrodolecznictwo, balneologia
6. Liczne organizacje społeczne pozarządowe działające na rzecz lokalnej społeczności 2
7. Baza materialna obiektów oświatowych 1
 - dobra baza obiektów szkolnych (w sensie ilości)
 - rozbudowana sieć szkół; duża ilość placówek związanych ze szkolnictwem podstawowym
 - dostępność różnych form kształcenia ponadgimnazjalnego
 - istniejąca baza szkolnictwa muzycznego (plus wybitni pedagodzy)
 - placówki przedszkolne zapewniają dzieciom niepełnosprawnym miejsce i indywidualne nauczanie

XII. SŁABE STRONY

INFRASTRUKTURA SPOŁECZNA

1. Wielość organizacji opieki społecznej ale brak koordynacji 8
2. Brak ogólnodostępnych miejsc rekreacyjno-wypoczynkowych dla mieszkańców 7
 - brak nowoczesnych obiektów sportowo-rekreacyjnych: hali sportowej, stadionu, boisk, kortów, tras dla rowerzystów, rolników, placów zabaw dla dzieci
 - zły stan obiektów użyteczności publicznej np. kina, basenu itp.
 - małe możliwości zaspokajania potrzeb kulturalnych lokalnego społeczeństwa (z powodu braku bazy typu: amfiteatr, świetlice wiejskie, prężnie działający Dom Kultury)
3. Słabe wyposażenie części bazy hotelowo-turystycznej 5
4. Słabe wyposażenie szkół (pracownie, zaplecze medyczne, sprzęt komputerowy) 5
5. Niedomagania opieki nad niepełnosprawnymi 3
 - brak wyspecjalizowanych obiektów dla niepełnosprawnych (np. Dzienny Dom Pobytu, Środowiskowy Dom Samopomocy Dom Starców itp.)
 - nieprzystosowanie placówek szkolnych i przedszkolnych dla dzieci niepełnosprawnych
 - brak mieszkań dla niepełnosprawnych bez barier architektonicznych i technicznych
6. Brak placówek kształcenia policealnego i pogimnazjalnego 2
 - słaba sieć szkół ponadgimnazjalnych
 - brak placówek oświatowych policealnych
7. Brak instytucji użyteczności publicznej 2
 - brak instytucji opieki nad rodzinami potrzebującymi pomocy
 - brak kryzysowego centrum pomocy rodzinie
 - brak dworca autobusowego
 - dworzec kolejowy w fatalnym stanie
8. Niewykorzystane obiekty oświatowo-kulturalne na wsi 1
 - brak świetlic w sołectwach
 - świetlice istniejące funkcjonują na złym poziomie
 - brak bibliotek

9. Brak oświetlenia i ławek w ciągach spacerowych

1

XIII. RANKING CAŁOŚCIOWY STRON MOCNYCH

- rozwijająca się baza noclegowo-turystyczna	15
- dobra sieć kolejowa i drogowa (łącznie z przejściami granicznymi)	15
- nadwyżki podaży gazu, energii elektrycznej i	12
- ciekawie i atrakcyjne usytuowane miejscowości	12
- cykliczne imprezy kulturalno-sportowe znane w Polsce i zagranicą	11
- duży potencjał (rąk do) pracy	11
- aspiracje i chęć uczenia się	10
- rozwinięta infrastruktura szpitalna i rehabilitacyjna	10
- duża baza uzdrowiskowo-rekreacyjna	10
- mobilność i przedsiębiorczość ludności, a zwłaszcza młodych	9
- stowarzyszenia opieki nad niepełnosprawnymi	9
- położenie przygraniczne i atrakcyjność warunków turystyczno krajobrazowych	8
- baza gospodarcza (przedsiębiorstw) do potencjalnego wykorzystania	7
- duży potencjał ludzki, gotowy i chętny do podnoszenia kwalifikacji	7
- kolektor kanalizacyjny Głuchołazy – Nysa	5
- przychylność władz dla inwestycji zagranicznych i krajowych	4
- miasto i gmina dobrze oznakowane	4
- zaplecze hotelowo-szpitalne wraz z infrastrukturą	4
- bogate zasoby wody + infrastruktura wodociągowa	4
- tradycje przemysłowe	3
- różnorodność usytuowania sołectw sprzyja rozwojowi	2
- przywiązanie do małej ojczyzny	2
- różnorodność kultur i obyczaju	2
- wzrastająca wiedza	2
- zaczątki bazy szkolnictwa wyższego	2
- liczne organizacje społeczne pozarządowe...	2
- Głuchołazy – tradycyjny i atrakcyjny układ urbanistyczny...	1
- dobrze wykształcona kadra pedagogiczna	1
- duża ilość gospodarstw rolnych z możliwością rozwoju	1
- dobra sieć telefoniczna w mieście	1
- baza materialna obiektów oświatowych	1
- duża aktywność w zakładaniu małych i średnich przedsiębiorstw	0
- możliwość produkcji czystej energii elektrycznej	0

XIV. RANKING CAŁOŚCIOWY STRON SŁABYCH

- brak cech społeczeństwa obywatelskiego	16
- mała aktywność i zaangażowanie społeczeństwa gminy	15
- zaniedbania w infrastrukturze ochrony środowiska	2
- niedomagania w infrastrukturze komunikacyjnej, w tym międzynarodowej	8
- braki w stanie technicznym obiektów komunalnych i przemysłowych	8
- wielość organizacji pomocy społecznej ale brak koordynacji	8
- migracje (młodych) poza region	7
- niedostatki wiedzy ekonomicznej i kadr menadżerskich	7
- brak ogólnodostępnych miejsc rekreacyjno-wypoczynkowych dla mieszkańców	7
- niski stopień skanalizowania i zwodociągowania	7
- przemieszczanie funkcji „uzdrowiskowych” z przemysłem	6
- niewykorzystana baza turystyczna i infrastrukturalna	6
- brak strategii rozwoju terenów wiejskich	5
- słabe wyposażenie części bazy hotelowo-turystycznej	5
- słabe wyposażenie szkół	5
- brak uzbrojonych terenów pod inwestycje	4
- ubożenie społeczeństwa	3
- bezrobocie wywołujące ubożenie gminy	3
- niedomagania telekomunikacji	3
- niedomagania opieki nad niepełnosprawnymi	3
- niedomagania marketingu gminy	2
- nierozwinięta sieć usług technicznych	2
- słaba sieć gazowa i ciepłownicza	2
- system kształcenia nie dostosowany do potrzeb rozwoju gosp. i rynku pracy	1
- zły stan techniczny ważnych obiektów turystycznych	1
- zły stan dróg gminnych	1
- słabe wykorzystanie możliwości sołectw...	1
- brak szans (rozwojowych) społeczeństwa	0
- niepewność ludności ze względu na roszczenia BDV	0
- brak wykorzystania obecności mniejszości niemieckiej	0
- zbyt rozbudowana sieć placówek handlu kosztem usług i produkcji	0
- położenie z dala od głównych szlaków komunikacyjnych	0
- nieuregulowana do końca gospodarka odpadami...	0

XV WIZJA GMINY w 2020

Pracując w oparciu o katalog mocnych i słabych stron, uświadamiając sobie potrzebę zmniejszenia słabości i zagrożeń uczestnicy warsztatu strategicznego przyjęli horyzont roku 2020 jako dający dużą ilość czasu na realizację zamierzeń. W ich wyniku Gmina Głuchołazy miałyby się stać obszarem:

- zamieszkałym przez społeczeństwo aktywne, zaangażowane, odpowiedzialne, współpracujące na rzecz rozwoju społeczno-ekonomicznego, przywiązane do regionu, tu mające swoją pracę, i tu widzące swoją przyszłość, społeczeństwo zasobne i stale pomnażające swój dorobek;
- posiadającym ludność stale podnoszącą swoje kwalifikacje, aktywną w samorozwoju, kształcąca się, kompetentną zawodowo, rozwijającą kierunki kształcenia na potrzeby własnego rozwoju;
- nowoczesnym pod względem infrastruktury technicznej i teleinformatycznej, dobrze skomunikowanym z regionem, krajem, Europą, w szczególności z sąsiadem czeskim;
- o nowoczesnej i zadbanej bazie uzdrowskowo-rehabilitacyjnej, sportowo-rekreacyjnej i hotelowo-turystycznej, zróżnicowanej pod względem oferty;
- wykorzystującym potencjał miejscowego rolnictwa, zarówno pod względem produkcji, przetwórstwa rolno-spożywczego jak i usług agroturystycznych;
- umiejętnie godzącym rozwój bazy miejscowych, tradycyjnych i nowoczesnych przemysłów i funkcji gospodarczo-przemysłowych z uzdrowskowo-leczniczymi z zachowaniem środowiska i krajobrazu w stanie czystym;
- opierającym swój rozwój na wykorzystaniu walorów krajobrazowych i turystycznych oraz atutu dogodnego położenia geograficznego (w centrum Europy), otwartą na kooperację z innymi regionami UE;
- znanym w Europie jako ośrodek aktywności ruchowych i sportowych, a także ośrodek leczniczo-rehabilitacyjny, z wydzielonymi funkcjami uzdrowskowymi, specjalizującym się w opiece nad ludźmi starymi i niepełnosprawnymi;
- czystym i uporządkowanym, dbającym o estetykę i nowoczesność rozwiązań, uposażonym w elementy małej architektury, z myślą o mieszkańcach, turystach, kuracjuszach;
- prezentującym i promującym swoje dziedzictwo historyczne i kulturalne;
- środowiskiem bez barier, przyjaznym i solidarnym wobec słabych, niepełnosprawnych, w pełni zintegrowanych ze społeczeństwem.
- sprawnie i kompetentnie administrowanym.

XVI. MISJA GMINY

Gmina chce uzyskać trwały postęp i wzrost gospodarczy poprzez zaktywizowanie społeczeństwa, tworzenie warunków do jak najlepszego wykorzystywania posiadanych walorów krajobrazowo-klimatycznych, położenia na styku z Czechami, bogactw i zasobów, w celu zwiększenia swej atrakcyjności dla społeczności gminy, podmiotów gospodarczych, inwestorów krajowych i zagranicznych, turystów i kuracjuszy, pomnożenia zasobności społeczeństwa, z myślą o wzbudzeniu trwałego rozwoju gospodarczego i społecznego. Drogą ku temu będzie wytrwała i odpowiedzialna polityka władz gminy służąca przygotowywaniu i realizowaniu projektów rozwojowych opartych na posiadanej koncepcji (strategii) rozwoju.

XVII. POLA ROZWOJU GMINY

GOSPODARKA

INFRASTRUKTURA TECHNICZNA I DROGOWA

OCHRONA ŚRODOWISKA

TURYSTYKA - SPORT

ROLNICTWO I WIEŚ

LECZNICTWO

KULTURA - OŚWIATA

PROMOCJA - MARKETING

XVIII. CELE STRATEGICZNE

(skorelowane z celami Strategii Międzygminno-Powiatowej Ziemi Nyskiej)

1. Utrzymanie i rozwój miejscowego potencjału gospodarczego
2. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury technicznej i społecznej
3. Rozwój turystyki i agroturystyki w oparciu o posiadany potencjał i chronione środowisko naturalne
4. Rozwój bazy uzdrowskowo-rehabilitacyjnej, sportowo-rekreacyjnej i hotelowo-turystycznej
5. Wykorzystanie potencjału rolnictwa do trwałego rozwoju produkcji rolno-spożywczej
6. Uporządkowanie i modernizacja obszaru gminy
7. Budowa społeczeństwa obywatelskiego
8. Rozwój współpracy regionalnej i transgranicznej
9. Rozwój potencjału kulturalnego i edukacyjnego

XIX. CELE OPERACYJNE

GOSPODARKA

Cel strategiczny: utrzymanie i rozwój miejscowego potencjału gospodarczego

Cele operacyjne:

- stworzenie warunków rozwoju (i udogodnień) dla miejscowego przemysłu,
- zainteresowanie kapitału zagranicznego i krajowego inwestowaniem w gminie
- tworzenie nowych dziedzin zatrudnienia przez tworzenie wsparcia (np. kapitałowego, doradczego) dla rozwoju małych i średnich przedsiębiorstw,
- rozwój miejscowej bazy przemysłowej opartej na tradycyjnych i nowych przemysłach,
- wydzielenie i przygotowanie terenów pod nowoczesną strefę przemysłową (park technologiczny) z uwzględnieniem ochrony środowiska i walorów zdrowotnych obszaru

INFRASTRUKTURA TECHNICZNA I DROGOWA

- objęcie gminy siecią wodociagową, sanitarną, gazowniczą i teleinformatyczną
- poprawa stanu technicznego obiektów komunalnych i przemysłowych,
- rozwój i modernizacja sieci komunikacyjnej
- rozwój nowoczesnej bazy usług technicznych
- dostosowanie komunikacji do potrzeb społecznych,
- odtworzenie, modernizacja i rozbudowa stacji kolejowych,
- wykorzystanie szlaków kolejowych do rozwoju turystyki,
- wyprowadzenie ruchu tranzytowego z centrum miasta,
- aktywizacja infrastruktury drogowej na granicy.

OCHRONA ŚRODOWISKA

Cel strategiczny: ochrona obszarów o unikalnych walorach klimatyczno-zdrowotnych

Cele operacyjne:

- uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej (również w zakresie melioracji i wód opadowo-burzowych)
- stworzenie systemu gospodarki odpadami (segregacja, utylizacja)
- likwidacja niskiej emisji i ochrona powietrza
- podnoszenie poziomu edukacji ekologicznej
- ochrona Parku Krajobrazowego Góry Opawskie i rozbudowa obszarów leśnych
- wykorzystanie naturalnych warunków do produkcji czystej energii (wiatrownie, małe elektrownie)

TURYSTYKA - SPORT

Cel strategiczny: - rozwój turystyki i agroturystyki w oparciu o posiadany potencjał i chronione środowisko naturalne

Cele operacyjne:

- rozwój i unowocześnienie istniejącej bazy turystycznej, hotelowej i gastronomicznej (hotele, schroniska, restauracje),
- budowa nowoczesnej sieci infrastruktury turystycznej i sportowej (ścieżki rowerowe, szlaki turystyczne, baseny, wyciągi, kolejki linowe, obiekty sportowe)
- stworzenie lokalnych produktów turystycznych (np. kopalnie złota, order uśmiechu itp.)
- zagospodarowanie Góry Chrobrego
- zagospodarowanie masywu Kopy Biskupiej
- renowacja, konserwacja i utrzymanie zabytków i dóbr kultury jako produktu turystycznego promującego gminę
- stworzenie informacji i promocji turystycznej
- promocja agro- i ekoturystyki, także pod kątem potrzeb osób niepełnosprawnych

ROLNICTWO WIEŚ

Cel strategiczny: - wykorzystanie potencjału rolnictwa do trwałego rozwoju produkcji rolno-spożywczej - uporządkowanie i modernizacja obszaru gminy

- uporządkowanie i zmodernizowanie sołectw gminy (poprawa estetyki, mała architektura, np. usunięcie zdewastowanych budynków i ruder)
- objęcie sołectw gminy siecią wodociagową, gazowniczą, sanitarną i teleinformatyczną
- stworzenie grup producenckich żywności na potrzeby miejscowe i subregionu
- rozwój zakładów przetwórstwa rolno-spożywczego, bazujących na miejscowej produkcji rolnej
- wsparcie dla aktywizacji środowisk sołeckich
- rozwój bazy agroturystycznej w sołectwach
- rozwój rolnictwa ekologicznego
- modernizacja sieci dróg lokalnych w sołectwach

LECZNICTWO

Cel strategiczny: rozwój bazy uzdrowiskowe - rehabilitacyjnej, sportowo-rekreacyjnej

- rozwój nowego wydzielonego obszaru o funkcjach rehabilitacyjno-leczniczych- uzdrowiskowych, (łącznie z zabezpieczeniem tych funkcji w planie rozwoju przestrzennego)
- utrzymanie i rozwój bazy rehabilitacyjno-leczniczej
- rozwój bazy o charakterze specjalistycznym (np. w zakresie opieki nad ludźmi starymi i niepełnosprawnymi)
- budowa świadomości społecznej dla akceptacji niepełnosprawności

SPOŁECZEŃSTWO - KULTURA - OŚWIATA

Cel strategiczny: - budowa społeczeństwa obywatelskiego
- rozwój potencjału kulturalnego i edukacyjnego

- dostosowanie szkolnictwa gminy na różnych poziomach do wymogów rozwoju lokalnego
- rozwój szkolnictwa wyższego (np. o profilu rehabilitacyjno-balneologicznym i turystycznym)
- rozwój placówek kształcenia pogimnazjalnego i policealnego
- utrzymanie i rozwój bazy upowszechniania kultury
- rozwój kształcenia integracyjnego w celu przebudowy podejścia do spraw niepełnosprawności
- wykreowanie „produktu kulturalnego” gminy
- rozwój kształcenia ustawicznego,
- przeciwdziałanie pogłębianiu się bierności społecznej i degradacji grup zagrożonych wykluczeniem społecznym

PROMOCJA - MARKETING

Cel strategiczny: Trwała zmiana wizerunku gminy, poprzez budowę i upowszechnienie jej nowoczesnego obrazu, m.in. poprzez współpracę regionalną i transgraniczną

- budowa nowoczesnego systemu promocji i marketingu dla gminy

XX. IDEE PROJEKTÓW ROZWOJOWYCH W KORELACJI Z CELAMI OPERACYJNYMI

Cele operacyjne (wersja skrócona)	Idee projektów rozwojowych) (katalog otwarty)
GOSPODARKA	
*Stworzenie warunków rozwoju (i udogodnień)	- opracowanie programu porządkowania gospodarki terenami i obiektami przemysłowymi (wykaz internetowy) - stworzenie Centrum Wspierania Biznesu - stworzenie Funduszu Poręczeń dla miejscowych podmiotów gospodarczych - stworzenie Giełdy Potrzeb - Izba Gospodarcza Gminy
*Zainteresowanie kapitału...	- opracowanie oferty inwestycyjnej dla kapitału zagranicznego i krajowego
* Tworzenie nowych dziedzin zatr....	- utworzenie Izby Wspierania Małych i Średnich Przedsiębiorstw - utworzenie inkubatora przedsiębiorczości - opracowanie katalogu oczekiwań od inwestorów zagranicznych i krajowych
* Rozwój miejscowej bazy przemysł.	- opracowanie analizy kierunków rozwoju miejscowych gałęzi przemysłu - ulokowanie w Głuchołazach produkcji "przemysłu ochrony środowiska"
* Wydzielenie i przygotowanie	- uporządkowanie i rewitalizacja terenów poprzemysłowych (na park technologiczny) - uzbrojenie nowych terenów pod inwestycje
* Stworzenie systemu wsparcia	- wdrożenie programu pilotażowego "Nasi najlepsi absolwenci dla naszej Gminy" - stworzenie systemu ulg (preferencji) dla firm zatrudniających absolwentów z Gminy Głuchołazy
* Stworzenie warunków rozwoju...	- uzbrojenie terenów pod budownictwo mieszkaniowe w Gminie - opracowanie programu budownictwa mieszk. w Gminie

INFRASTRUKTURA TECHNICZNA I DROGOWA

- * Objęcie Gminy siecią wodociagową...
 - budowa instalacji wodociagowych w sołectwach
 - budowa systemu sanitarnego w sołectwach
 - budowa sieci gazowniczej
 - objęcie sołectw siecią telefoniczną i teleinformatyczną
- * Poprawa stanu technicznego...
 - wdrożenie programu modernizacji obiektów komunalnych (elewacje, dachy, podwórza)
 - wdrożenie programu modernizacji obiektów przemysłowych (np. budowa oczyszczalni)
- * Rozwój i modernizacja sieci komunik...
 - modernizacja drogi Głuchołazy-Prudnik (przez Jarnońówek-Pokrzywną)
 - modernizacja drogi wojewódzkiej Głuchołazy-Nysa i Głuchołazy-Złote Hory
 - budowa traktów pieszych wzdłuż tras dojazdowych
 - budowa traktów pieszych wzdłuż dróg na terenach sołectw
- * Rozwój nowoczesnej bazy usług tech...
 - budowa nowych obiektów: myjni, pralni, stacji obsługi
- * Dostosowanie komunikacji do potrzeb
 - uruchomienie szybkiego szynobusu Głuchołazy-Nysa (z połączeń Nysa-Opole, Nysa-Brzeg)
 - budowa dworca autobusowego
 - remont, budowa i modernizacja stacji kolejowych w Głuchołazach i Pokrzywnej
- * Wykorzystanie szlaków kolejowych..
 - uruchomienie pociągu turystycznego po szlakach Gór Opawskich
 - budowa nowych przystanków kolejowych z myślą o wzmożeniu ruchu turystycznego w Gminie
- * Wprowadzenie ruchu tranzytowego...
 - budowa trasy odprowadzającej tranzyt z centrum miasta
- * Aktywizacja infrastruktury drogowej...
 - modernizacja szlaków drogowych w Sołectwach przygranicznych

OCHRONA ŚRODOWISKA

- * Uporządkowanie gospodarki wodno...
 - opracowanie planu ochrony środowiska
 - projekt: Ochrona Wód Białej Głuchołaskiej
 - projekt: Ochrona Wód Złotego potoku
 - likwidacja "dzikiej" niekontrolowanej retencji na skutek zaniedbań systemu melioracji
- * Stworzenie systemu gospodarki...
- * Likwidacja niskiej emisji...
 - opracowanie planu gospodarki odpadami
 - projekt: budowa systemów gminnych opartych na źródłach energii przyjaznych środowisku
- * Podnoszenie poziomu edukacji eko...
 - projekt: Sprzątanie Gminy
 - Turniej Wiedzy Ekologicznej
 - "Sobota Bez Spalin"
 - "Patrole Ekologiczne"
- * Ochrona Parku Krajobrazowego...
 - uporządkowanie sieci dróg i urządzeń infrastruktury turystycznej i leśnej na terenie Parku "Góry Opawskie"
- * Wykorzystanie naturalnych warunków...
 - studium aktualizacji warunków wodno-prawnych dla rzeki Białej Głuchołaskiej
 - stwarzanie zachęt dla szerszego wykorzystania odnawialnych źródeł energii

TURYSTYKA - SPORT

- * Rozwój i unowocześnienie...
 - zbadanie możliwości skomunalizowania i rewitalizacji obiektów ulegających dewastacji
 - wydzielenie terenów w planie zagospodarowania przestrzennego pod budowę hoteli, pensjonatów, ośrodków wczasowych i infrastruktury w Gminie
 - utworzenie renomowanej restauracji w centrum miasta(Rynek)
- * Budowa nowoczesnej sieci...
 - budowa nowoczesnego Centrum Rekreacji i Wypoczynku
 - utworzenie obiektu basenowego przy ul. Parkowej
 - unowocześnienie i zmodernizowanie obiektu wodnego w Pokrzywnej
 - budowa wyciągu na Górę Chrobrego połączona z wytyczaniem tras zjazdowych
 - budowa wyciągu na Kopę Biskupią z wytyczeniem terenów pod ośrodek całorocznych sportów zimowych
 - wytyczenie tras narciarskich na Kopie Biskupiej

- budowa sieci ścieżek rowerowych, rolkowych, biegowych obejmujących obszar Jeseníków i Gór Opawskich wraz z infrastrukturą turystyczną (ławki, „grzybki”, zadaszone grylowiska itp.)
 - wytyczenie szlaków i tras turystyki konnej
 - wytyczenie terenów do organizowania sportów ekstremalnych
 - budowa nowoczesnego zaplecza dla organizacji imprez masowych
 - budowa pól golfowych na terenie Głuchołaz
 - zagospodarowanie dawnych kopalń złota na obiekt turystyczny
 - wytyczenie i oznakowanie Alei Orderu Uśmiechu
 - wyremontowanie i zabezpieczenie Trasy Drogi Krzyżowej przed dalszą dewastacją
 - wytyczenie i oznakowanie tras rowerowych (typ MTB) o różnym stopniu trudności
 - odtworzenie urządzeń turystycznych nigdyś istniejących (tor saneczkowy, ścieżki zdrowia)
 - połączenie polskich i czeskich tras turystycznych różnego typu
 - rewitalizacja Starego Miasta w Głuchołazach w obrębie murów
 - wdrozenie programów konserwacji i ochr.dla nast. Obiektów: Kościół Parafialny, Dom Wójtostwa, Kaplica Św. Rocha, Kościółek na Górze Chrobrego, Kościół Gimnazjalny, Szczątki Muru Obronnego, Baszta
 - rewitalizacja ciągu pieszego w części zdrojowej
 - projekty ochrony obiektów na obszarze sołectw
 - uruchomienie elektronicznego systemu informacji lokalnej o zasobach turystycznych
 - bieżąca współpraca z operatorami telefonii komórkowej w zakresie informacji turystycznej
 - wsparcie dla projektów Stowarzyszenia Agroturystycznego
- * Zagospodarowanie Góry Chrobrego
- * Zagospodarowanie Masywu Kopy...
- * Renowacja, konserwacja i utrzymanie...
- * Stworzenie systemu informacji...
- * Promocja agro- i ekoturystyki...

ROLNICTWO, WIEŚ

- * Uporządkowanie i zmodernizowanie -aktywizacja sołectw w programie „Odnowa Wsi”
-uporządkowanie i oczyszczanie miasta na jego głównych traktach ale i obrzeżach
- * Stworzenie grup producenckich... - przeprowadzenie cyklu szkoleń dot. grup producenckich
- * Rozwój zakładów przetwórstwa... - analiza możliwości uruchomienia sortowni warzyw, przechowalni i rozwoju miejscowych zakładów (np. masarni, piekarni itp.) na potrzeby rynku własnego i zagranicznego
- uruchomienie miejscowej hurtowni rolno-spożywczej
- * Wsparcie dla aktywizacji... - aktywizacja miejscowych klubów i świetlic
- wsparcie gminy dla wszystkich sołeckich programów i projektów rozwoju bazy agroturystycznej, prowadzących do stworzenia Centrum Agroturystyki
- * Rozwój rolnictwa ekologicznego - przeprowadzanie cyklu szkoleń dot. rolnictwa ekologicznego
- * Modernizacja sieci dróg lokalnych... - opracowanie projektu: „Modernizacja dróg lokalnych gminy”

LECZNICTWO

- * Rozwój nowego wydzielonego.... - wprowadzenie do planu rozwoju lokalnego funkcji rehab.-leczniczo-uzdrowisk. dla wybranego terenu
- udokumentowanie złóż wód termalnych
- * Utrzymanie i rozwój bazy rehab... - promocja ośrodków leczniczych w Głuchołazach jako centrum profilaktyki i rehab. dla krajowych i zagranicznych klientów
-budowa basenu wodnego dla celów rehab.
-wydanie katalogu (folderu) promującego zakres oferty ośrodków rehab. leczniczych Gminy, wraz z cenami usług
- *Rozwój bazy o charakt. specj... - stworzenie nowego oddziału geriatrycznego
- budowa osiedla dla osób pragnących mieszkać w pobliżu szpitala i pozostawać pod

- rozwijających przedsiębiorstwa, gospodarkę
 ekonomiczne,
 społeczne (np. asystent osoby niepełnosprawnej)
- dostosowanie sieci i unowocześnienie bazy szkolnictwa podstawowego i gimnazjalnego w gminie
- *Rozwój szkolnictwa Wyższego ... - powołanie Wydziału Wyższej Szkoły Zawodowej wzgl. Politechniki Opolskiej o wymienionych profilach
- *Rozwój placówek kształcenia ... - utworzenie szkoły policealnej ze specjalnościami: hotelowo-gastronomiczną, językową (np. język czeski) rehabilitacyjną
- *Utrzymanie i rozwój... - vacat
- *Rozwój kształcenia integracyjnego... - utworzenie klas integracyjnych w szkołach gminy
 - przygotowanie obiektów szkolnych do kształcenia integracyjnego
- *Wykreowanie "produktu... - wypromowanie "Święta Gór Opawskich" do rangi najważniejszego produktu kult. Gminy (2-3 dniowe święto wypełnione imprezami)
- *Rozwój kształcenia ustawicznego... - powołanie Studium Kształcenia Ustawicznego
- *Przeciwdziałanie pogłębianiu się... - powołanie Centrum Wolontariatu i Punktu Interwencji Kryzysowej
 - opracowanie programu skierowanego do środowisk zagrożonych degradacją sfinansowanego ze środków Europ. Funduszu Socjalnego

PROMOCJA MARKETING

- Budowa nowoczesnego systemu ...
- przygotowanie projektu eksperckiego nt. promocji
 - stworzenie pełnej informacji internetowej o gminie
 - projekt: „Głucholazy – polskie DAVOS” – coroczne spotkanie polityków dyskutujących o rozwoju regionów europejskich
 - wizualizacja unikalnego położenia gminy (Album – Masyw Opawski)
 - powołanie pełnomocnika ds. realizacji Strategii w randze wiceburmistrza Głucholaz oraz stworzenie komórki ds. Realizacji i Monitoringu Strategii

XXI. PRIORYTETY CZASOWE

Rada Przedstawicieli Lokalnych uznała, iż dla wzbudzenia rozwoju najwłaściwsze będzie równoległe realizowanie następujących założeń:

1. Gmina będzie w swych działaniach przyjazna przedsiębiorcy.
2. Gmina przystąpi niezwłocznie do realizacji projektów związanych z celami operacyjnymi dotyczącymi uporządkowania i modernizacji miasta Głuchołazy i sołectw.
3. Gmina przystąpi do intensyfikacji nowoczesnej promocji własnej atrakcyjności połączonej z ukazywaniem możliwości rozwoju na wytyczonych w strategii obszarach.
4. Gmina przystąpi do niezwłocznej realizacji wszelkich projektów z dziedziny infrastruktury technicznej i drogowej.
5. Gmina położy nacisk na rozwój turystyki i sfery rehabilitacyjno- leczniczej.
6. Gmina uruchomi intensywne przygotowania do realizacji wielkich inwestycji w dziedzinie infrastruktury turystycznej (stacje sportów, wyciągi, kolejki itp.) wymagających wielkich nakładów inwestycyjnych.